

SAP S/4HANA Roadmap bei den Wiener Netzen



“ Die Erfahrung von Scheer mit SAP S/4HANA war sehr wichtig für uns, aber auch der methodische und dennoch praktische Ansatz. Die erarbeitete Roadmap visualisiert unsere Aufgaben für das wichtigste SAP-Projekt der nächsten Jahre.

Das ohnehin schwierige Vorhaben wurde durch den Corona Shut-down erschwert. Dank der hohen Professionalität der Scheer-Berater konnte die komplette Workshop-Phase online stattfinden, die Akzeptanz des Scheer-Teams in unseren Fachbereichen war sehr hoch.

– Karin Hlawatschek, Projektleiterin
SAP S/4HANA Wiener Netze

Herausforderung

- Historisch gewachsene Lösung in SAP ECC und anderen IT-Systemen
- Laufende Weiterentwicklung der Prozess- und IT-Landschaft
- Einbindung in das langfristige Projektprogramm der Wiener Stadtwerke

Lösung

- Erstellen einer Roadmap für SAP S/4HANA
- Dabei wurden für die folgenden Phasen Building Blocks erarbeitet:
 - vor S/4HANA Einführung
 - S/4HANA Einführung
 - nach S/4HANA Einführung
- Weiters wurden Verbesserungswünsche erhoben, welche frühzeitig als Quick Wins umgesetzt werden können.

Nutzen

- Anforderungen der Fachbereiche als Grundlage für erhöhten Nutzen der S/4HANA-Einführung erhoben
- Potentiale der S/4HANA-Einführung einschätzbar
- Projektprogramm für S/4HANA-Einführung erarbeitet
- Gezielte Vorarbeiten vor der S/4HANA Einführung planbar
 - Prozessverbesserungen und Quick Wins schnell umsetzbar
- S/4HANA Einführung als Hauptprojekt wird bewusst so schlank wie möglich gehalten
- Grundlage für die Ressourcenplanung (IT, Fachbereiche, externe Dienstleistung) erarbeitet